

在第十九届中俄蒙工商论坛全体会议上的发言

(2026 年 9 月 17 日，乌兰巴托)

尊敬的玛格奈巴特尔会长，费杜洛娃主席

各位来宾，女士们，先生们，朋友们：

大家上午好！很高兴来到美丽的乌兰巴托。在此，诚挚感谢蒙古国工商会的热情邀请和周到安排。

中蒙俄山水相连、人缘相亲，三方合作具有先天地缘优势和深厚传统积淀。去年 9 月，中国国家主席习近平同俄罗斯总统普京、蒙古国总统呼日勒苏赫在北京举行三国元首第七次会晤，为三方经贸务实合作指明前进方向、注入强劲动力。

在刚刚举行的论坛开幕式上，各位嘉宾深刻分析当前国际形势，展望三国政商界加强沟通、深化合作的美好愿景。中俄蒙工商论坛持续举办十九届，得到三国企业的积极参与和认同，充分彰显区域经贸合作的强大韧性和旺盛生命力。

本次会议以“世界经济新条件下工商会的任务与合作：挑战与机遇”为主题，共同探讨三方工商合作的发展之路，具有重要的时代价值和现实意义。围绕这一主题，我想分享两方面看法。

第一，当前世界经济新条件，突出表现为百年变局加速演进，从五个维度看：

一是地缘政治变局，最鲜明的特点是“东升西降”，包括中国、俄罗斯、蒙古在内的新兴市场和发展中国家，对全球经济增长贡献率约为 80%，是拉动世界经济复苏的主要动力。同时，近年来地缘政治紧张局势持续不断，深海、极地、外空、网络等已经成为国际博弈的新前沿。

二是贸易投资变局，全球关税正在回升，由 2017 年 3.6% 的低点升至 2026 年的 8.7%。国际贸易政策不确定性指数高位震荡，今年初各国贸易干预措施达历史最高水平。国际投资增长势头脆弱且不平衡，人工智能、半导体、关键矿产和能源转型等战略性新兴产业占全球绿地投资的四成以上。

三是科技产业变局，新一轮科技革命和产业变革加速突破，人工智能从“数字世界”走向“物理世界”，量子科技迈向产业应用“主战场”。技术进步加速赋能千行百业，推动全球供应链数智化、绿色化转型提速。也要看到，全球供应链碎片化正在加剧，本土化、短链化、区域化、集团化越来越凸显。

四是能源矿产变局，全球战略运输通道频频受阻，接连重创国际能源供应和市场价格，国际油气贸易流、产业带、运输网正在重构。各国能源转型提速，可再生能源发电装机容量占比已接近一半。全球矿产博弈骤然升温，关键矿产供给愈加趋紧、需求不断增长、价格持续震荡。

五是全球治理变局，国际治理体系的有效性、权威性和公正性受到极大冲击，以世贸组织为核心的多边贸易体制功能作用明显下降，国际货币基金组织份额、世界银行股权等多项改革进程受阻。双边和小多边经贸安

排不断增加，区域贸易协定从本世纪初不足 100 个增至目前的 600 多个。

第二，面对新的国际形势，工商界何去何从？中蒙俄三国工商会如何更好发挥作用？值得我们认真思考。结合中国贸促会的工作实践，分享四点建议。

一是搭建多元平台。持续办好中俄蒙工商论坛，深化三国工商界交流合作机制，积极组织经贸代表团互访，举办高质量对接会、推介会等，推进贸易投资、能源矿产等传统合作，挖掘人工智能、数字经济等新兴领域合作潜能，打造更多互利合作增长点。

二是积极代言工商。主动聆听广大企业的呼声，广泛征求和汇集企业对三国经贸政策法规的意见，向政府部门、立法机构提出建议，为企业争取有利支持。中国贸促会在全国贸促系统成立了服务外资企业工作专班，及时收集反映和推动解决外资企业在华发展合理诉求。我们也希望蒙俄两国工商会积极发挥作用，共同为广大企业营造公平、公正、非歧视的投资环境。

三是加强商法服务。三国工商会都有着深厚的商事法律工作经验。中国贸促会拥有全球排名前五的仲裁机构——中国国际经济贸易仲裁委员会，还有中国海事仲裁委员会、中国贸促会商事法律服务中心、专利商标事务所、中国专利代理（香港）有限公司等机构，每年举办全球工商法治大会等活动，帮助国际工商界和法律界对接合作。我们愿与蒙俄工商会一道，加强商事法律服务合作，共同为三国企业国际化经营保驾护航。

四是促进互联互通。深度参与多双边机制下的工商界活动，发挥作为国际商会成员作用，积极支持三国企业参与国际经贸规则 and 标准制定，推动各国在物流、经贸、产业领域规则标准互认，促进贸易和投资自由化便利化，提升三国工商界在区域和全球经济治理中的话语权、影响力。

女士们，先生们，朋友们，

中国贸促会是中国最大的全国性贸易投资促进机构，未来我们将继续与蒙俄工商机构保持密切沟通与联系，共同促进三方经贸合作走深走实、行稳致远。

最后，预祝第十九届中俄蒙工商论坛圆满成功。祝各位来宾身体健康、工作顺利、万事如意！谢谢大家！