



МОНГОЛЫН ҮНДЭСНИЙ ХУДАЛДАА
АЖ ҮЙЛДВЭРИЙН ТАНХИМ

Роль и сотрудничество торгово-промышленных палат в новых условиях мировой экономики: ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ

Ц.Магнайбаатар, Исполнительный директор НТТПП Монголии

17 сентября 2026 года
г.Улан-Батор



Деловая среда

Трудности для
бизнеса

Решения

Деловая среда





Деловая среда

89% торгово-промышленных палат мира оценивают деловую среду как «приемлемую/acceptable», однако оценки существенно различаются в зависимости от региона.

Основные трудности для бизнеса:

66%

Геополитическая напряженность

70%

Рост тарифов и цен

69%

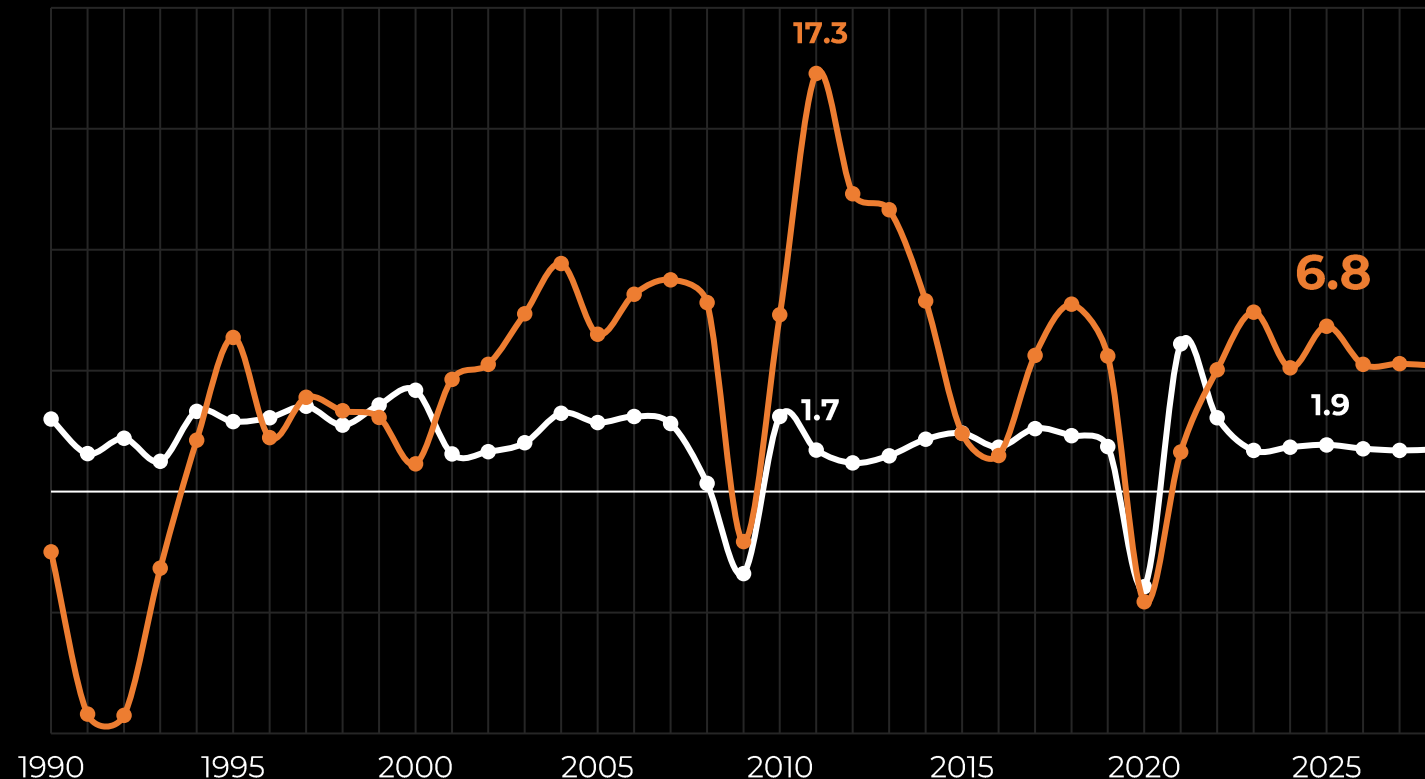
Нехватка рабочей силы



РОСТ ПРОДОЛЖАЕТСЯ, НО НЕОПРЕДЕЛЁННОСТЬ УСИЛИВАЕТСЯ

- Мировой экономический рост стабилизировался на уровне около 3%
- Экономический рост Монголии — выше среднемирового уровня
- Бизнес уделяет больше внимания надёжности поставок, диверсификации рынков и стратегическим партнёрствам

Рост мировой экономики, %
Рост экономики Монголии, %



Новые торговые потоки

Структура торговли
смещается в сторону
технологий, услуг и
региональных цепочек
поставок



- Рост мировой торговли замедлится с 4,6% в 2025 году до 1,9% в 2026 году
- Торговля услугами: ожидается рост на 4,8% в 2026 году
- Торговля электронными компонентами и оборудованием, связанными с ИИ: рост на 40%
- Глобальные ПИИ: рост на 6% в 2025 году — до 1,6 трлн долл. США
- Региональная концентрация экспорта: Европа — 67%, Азия — 63%



Реструктуризация цепочек поставок и
региональное сотрудничество:

- Переориентация поставок на надёжные и близлежащие страны-партнёры (Friend shoring)
- Перенос производства и поставок в географически близкие страны (Near shoring)



Стратегия цепочек поставок

Экономичность
(Cost efficiency)

 **Надёжность**
(Resilience)

Причины нарушений в цепочках поставок



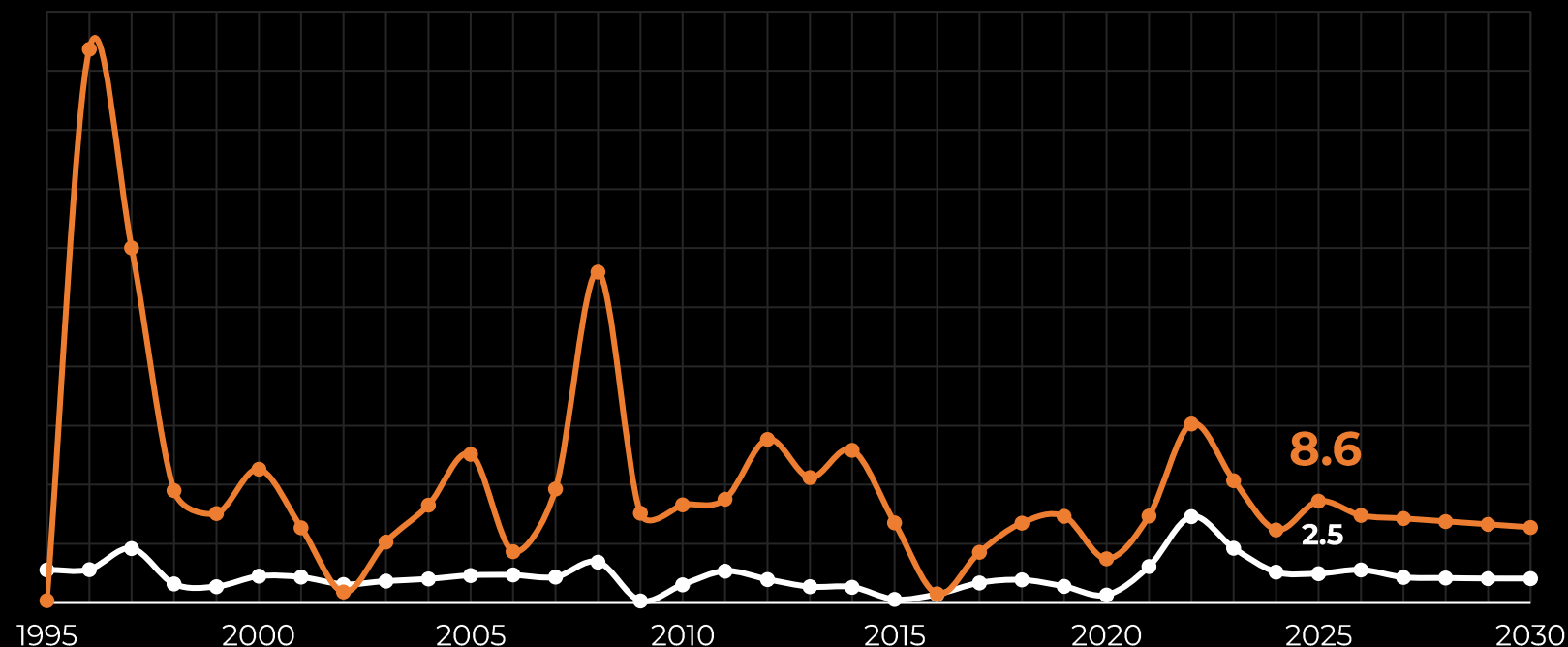
Меры реагирования

- 73%** Стратегия закупки одного товара у двух или более поставщиков (Dual-sourcing)
- 60%** Регионализация цепочек поставок (Regionalization)

Источники: OECD (июнь 2026 г.), «Укрепление цепочек поставок посредством повышения эффективности, устойчивости, применения ИИ и улучшения экологических показателей»; Blue Yonder Group, «Опрос руководителей в сфере цепочек поставок — 2024», n = 600; McKinsey & Company, «Цепочки поставок — всё ещё уязвимы», 2024 г.



Тенденция к снижению инфляции прекратилась



- Снижение мировой инфляции приостановилось из-за цен на энергоносители и продовольствие, геополитики и тарифной неопределённости
- Давление на бизнес остаётся высоким: у 78% компаний выросла себестоимость, у 51% снизилась прибыль, 55% планируют повысить цены в ближайшие 6 месяцев



Дефицит рабочей силы и нехватка необходимых навыков ограничивают рост бизнеса

63%

Работодатели считают дефицит навыков одним из главных препятствий для трансформации бизнеса

39%

К 2030 году изменятся 39% ключевых навыков работников. Быстрее всего будет расти спрос на навыки в области ИИ, больших данных и кибербезопасности, при этом аналитическое мышление, гибкость и лидерские качества сохраняют свою важность

59/100

По оценке Всемирного экономического форума, к 2030 году 59 из 100 работников потребуется освоить новые навыки или повысить квалификацию



Деловая среда

Трудности для
бизнеса

Решения

Решения





Деловая среда

Трудности для
бизнеса

Решения

14th World Chambers Congress





Деловая среда

Трудности для
бизнеса

Решения

Палата НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ *Chamber 5.0*



УМНАЯ ПАЛАТА
Smart Chamber

Умная палата на основе данных
(Smart & Data-driven Chamber)



**ВЗАИМОСВЯЗАН-
НАЯ ПАЛАТА**
Connected Chamber

Создание внутренних и международных сетей обмена
данными, опытом и услугами
(Connected Chamber)



**ИННОВАЦИОННАЯ
И КОМПЕТЕНТНАЯ**
Innovative & Skilled Chamber

Компетентная и инновационная палата
(Skills & Innovation Chamber)



УСТОЙЧИВАЯ
Sustainable Chamber

Поддержка бизнеса во внедрении стандартов ESG и
зелёного перехода
(Sustainable & Resilient Chamber)



**ОСНОВАННАЯ НА
ДОВЕРИИ**
Trusted & Transparent
Chamber

Обеспечение прозрачного управления на основе
данных и укрепление доверия

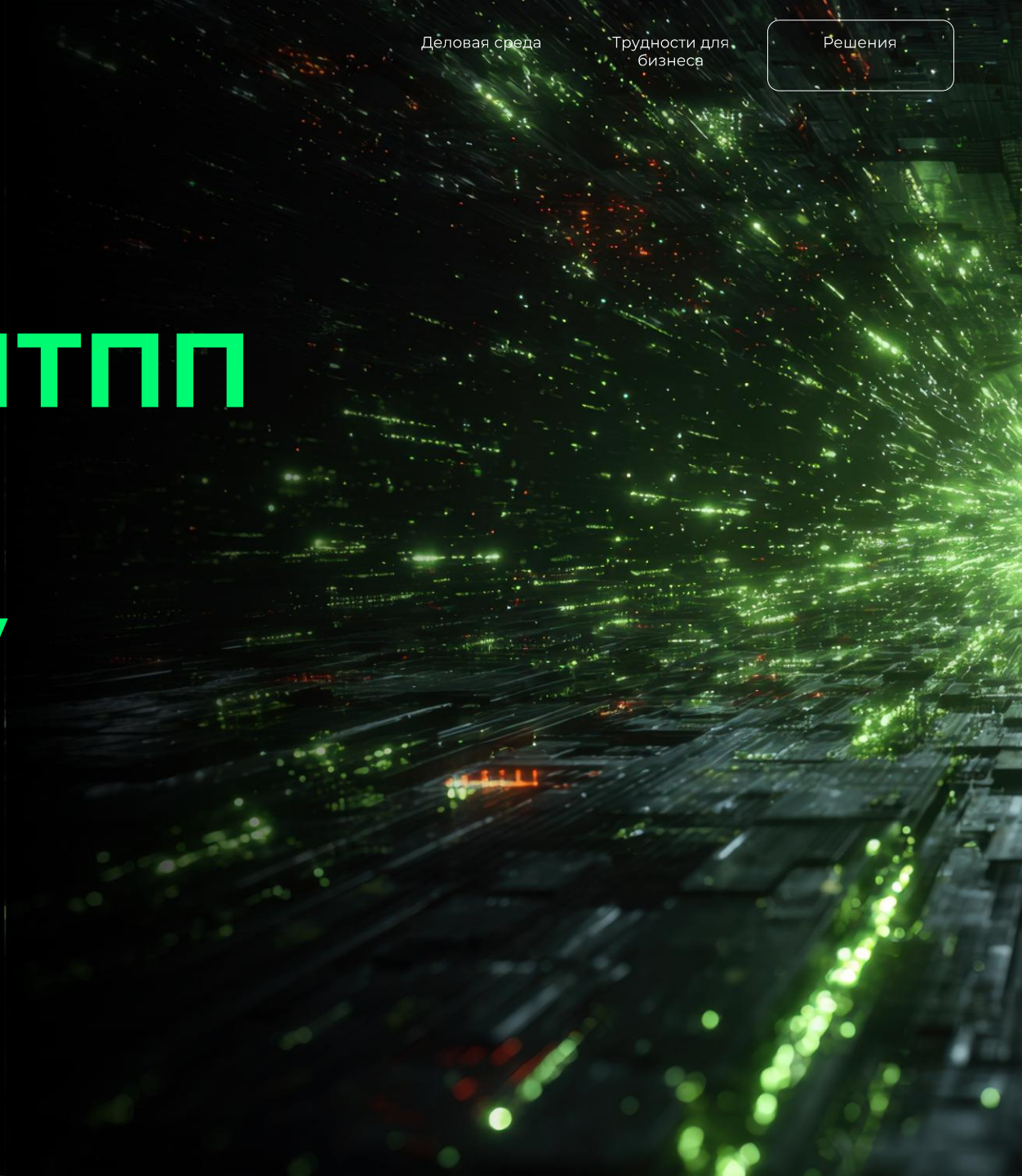


Деловая среда

Трудности для
бизнеса

Решения

Предложения НТПП Монголии по сотрудничеству





Сотрудничество между палатами

CHAMBER 5.0	ДЕЙСТВОВАТЬ ВМЕСТЕ	СОВМЕСТНЫЕ РЕШЕНИЯ
Взаимосвязанная палата Connected chamber	- Надёжные региональные торговые связи и цепочки поставок - Оперативное разрешение торговых споров	01. Создание Консультативного комитета торгово-промышленных палат трёх стран(зелёный бизнес, транспорт, торговля, МСП и электронная торговля) 02. Расширение совместных деловых встреч и выставочно-ярмарочных мероприятий трёх стран
Ухаалаг Танхим Smart chamber	- Надёжные региональные торговые связи и цепочки поставок - Оперативное разрешение торговых споров	03. Ежегодная подготовка палатами трёх стран совместного доклада о проблемах и прогрессе в сфере бизнеса и торговли 04. Создание цифровой платформы для оперативного обмена торговой и деловой информацией между тремя странами
Компетентная и партнёрская палата Skilled and trusted chamber	Совместное развитие бизнеса и кадрового потенциала	05. Реализация программ обмена опытом и обучения для развития МСП и кадрового потенциала



МОНГОЛЫН ҮНДЭСНИЙ ХУДАЛДАА
АЖ ҮЙЛДВЭРИЙН ТАНХИМ

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!

Контактная информация:



Национальная торгово-промышленная палата
Монголии



research@mongolchamber.mn



+976 77277070 (ext. 36)



www.mongolchamber.mn