



МОНГОЛЫН ҮНДЭСНИЙ ХУДАЛДАА
АЖ ҮЙЛДВЭРИЙН ТАНХИМ

Дэлхийн эдийн засгийн шинэ нөхцөл дэх Худалдаа аж үйлдвэрийн танхимуудын үүрэг, хамтын ажиллагаа: СОРИЛТ БА БОЛОМЖ

МҮХАҮТ-ын Гүйцэтгэх захирал Ц.Магнайбаатар

2026.09.17
Улаанбаатар хот



Бизнесийн орчин

Бизнесийн
хүндрэл

Шийдэл

Бизнесийн орчин





Бизнесийн орчин

Дэлхийн ХАҮТ-ын 89 хувь нь бизнесийн орчин **“боломжийн/acceptable”** гэсэн зэрэг төсөөлөлтэй байгаа боловч бүс нутгаар эрс ялгаатай хариулт өгчээ.

Бизнесийн хүндрэл:

66%

Геополитикийн зөрчилдөөн

70%

Тариф, үнийн өсөлт

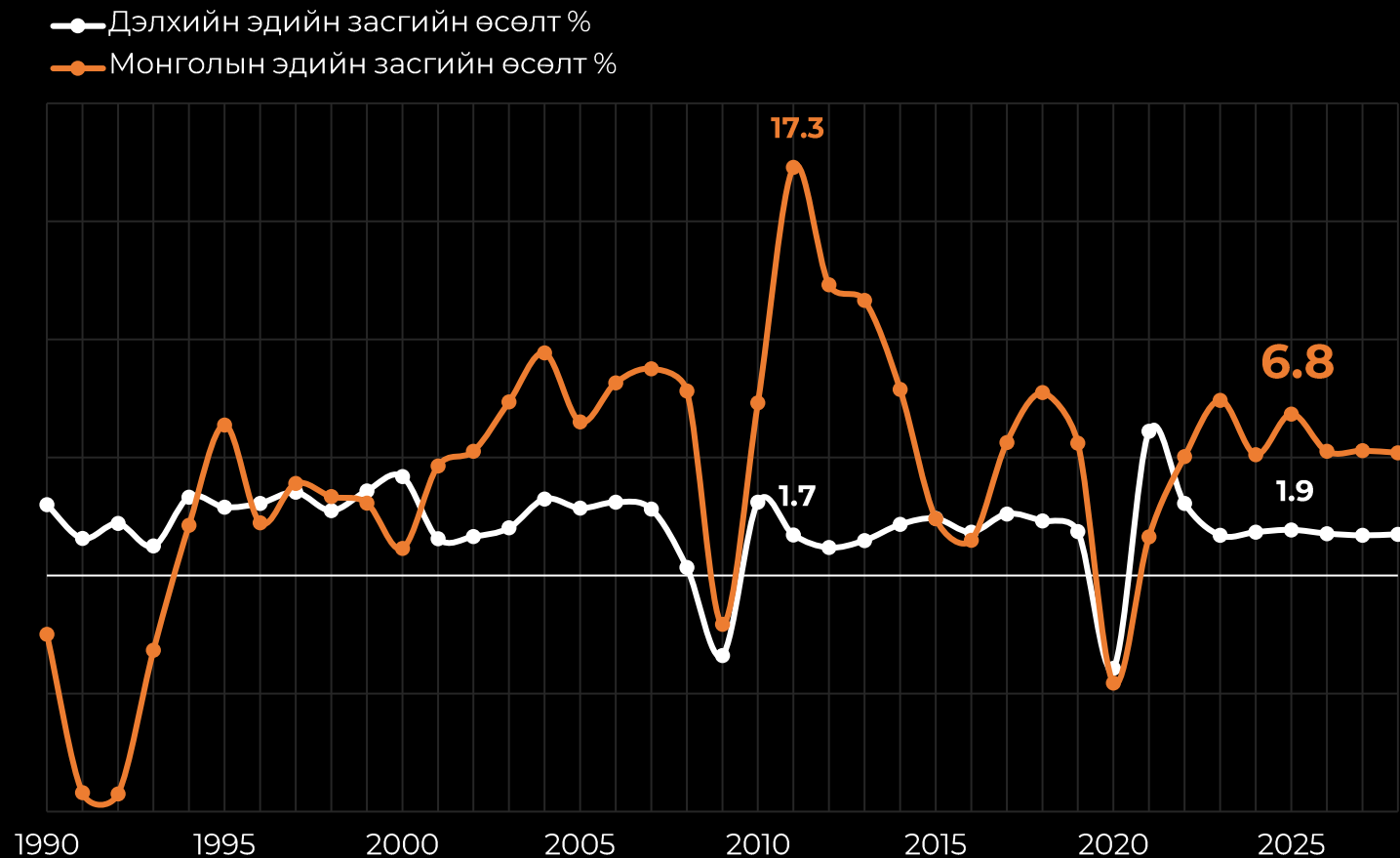
69%

Ажиллах хүчний хомсдол



ӨСӨЛТ ҮРГЭЛЖИЛЖ БАЙНА ГЭХДЭЭ ТОДОРХОЙ БУС БАЙДАЛ НЭМЭГДЭЖ БАЙНА

- Дэлхийн эдийн засгийн өсөлт 3 орчим хувьд тогтворжсон
- Монгол улсын эдийн засгийн өсөлт дунджаас дээгүүр
- Бизнесүүд нийлүүлэлтийн найдвартай байдал, зах зээлийн төрөлжилт, стратегийн түншлэлийг илүү чухалчилж байна





Худалдааны шинэ урсгал

Худалдааны бүтэц
технологи, үйлчилгээ
болон бүс нутгийн
нийлүүлэлтийн
сүлжээрүү шилжиж
байна



- **Дэлхийн худалдааны өсөлт:** 2025 оны 4.6%-аас 2026 онд 1.9% саарах
- **Үйлчилгээний худалдаа:** 2026 онд 4.8% өсөх төлөвтэй
- **Хиймэл оюун ухаантай холбоотой электрон эд анги, тоног төхөөрөмжийн худалдаа:** 40 % өссөн
- **Дэлхийн ГШХО:** 2025 онд 6%-иар өсөж, 1.6 их наяд ам доллар
- **Экспортын бүсчилсэн төвлөрөл:** Европ 67%, Азийн 63%



Нийлүүлэлтийн сүлжээний дахин инженерчлэл ба бүс нутгийн хамтын ажиллагаа:

- Найдвартай, ойрын түнш орнууд руу нийлүүлэлтийг шилжүүлэх (Friend shoring)
- Газар зүйн хувьд ойртуулах (Near shoring)



Нийлүүлэлтийн сүлжээний стратеги

Өртөг багатай
(Cost efficiency)



Найдвартай
(Resilience)

Ханган нийлүүлэлтийн сүлжээний тасалдлын шалтгаан

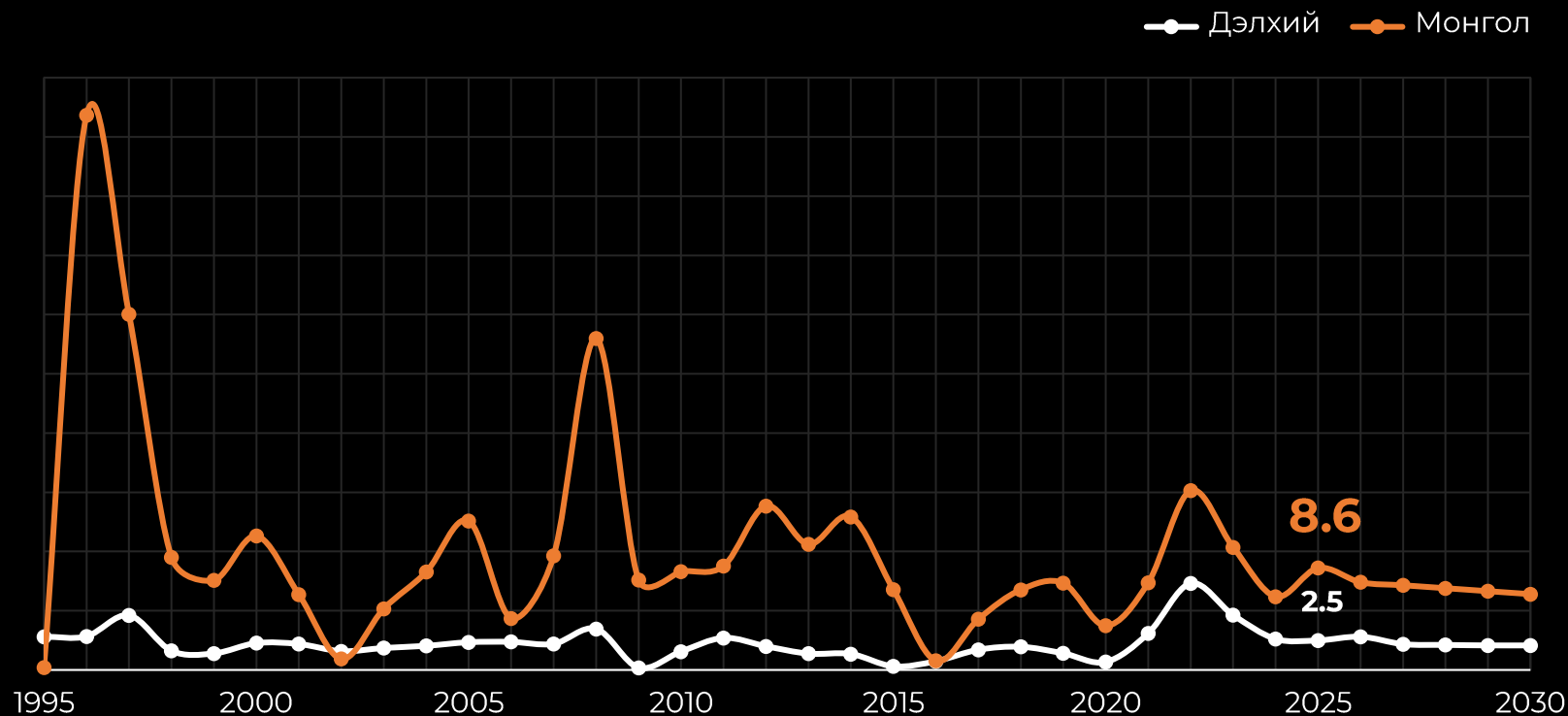


Авч буй арга хэмжээ

- 73%** Нэг бүтээгдэхүүнийг хоёр ба түүнээс дээш эх үүсвэрээс татах стратеги (Dual-sourcing)
- 60%** Ханган нийлүүлэлтийн сүлжээгээ бүс нутгийн хэмжээнд төвлөрүүлэх (Regionalization)



Инфляц буурах тренд зогссон



- Эрчим хүч, хүнсний үнэ, геополитик болон тарифын тодорхой бус байдлаас дэлхийн инфляц буурах тренд зогссон
- Бизнес дарамт өндөр компаниудын 78% нь борлуулсан бүтээгдэхүүний өртөг өссөн, 51% нь ашиг буурсан, 55% ирэх 6 сард үнээ нэмнэ



Ажиллах хүчний хомсдол ба ур чадварын зөрүү бизнесийн өсөлтийг хязгаарлаж байна

63%

Ажил олгогчид ур чадварын зөрүүг бизнесийн өөрчлөлтийн гол саад гэж үзэж байна

39%

2030 он гэхэд ажилтнуудаас шаардагдах гол ур чадварын 39% өөрчлөгдөнө. Хиймэл оюун ухаан, их өгөгдөл, цахим аюулгүй байдал зэрэг технологийн ур чадварын эрэлт хамгийн хурдтай өсөх боловч аналитик сэтгэлгээ, уян хатан чадвар, манлайлал зэрэг хүний ур чадвар мөн чухал хэвээр байна

59/100

ДЭЗФ-ын тооцоогоор өнөөгийн 100 ажилтнаас 59 нь 2030 он хүртэл шинэ ур чадвар эзэмших эсвэл ур чадвараа нэмэгдүүлэх шаардлагатай болно



Бизнесийн орчин

Бизнесийн
хүндрэл

Шийдэл

Шийдэл





Бизнесийн орчин

Бизнесийн
хүндрэл

Шийдэл

14th World Chambers Congress





Бизнесийн орчин

Бизнесийн
хүндрэл

Шийдэл

Шинэ үеийн Танхим

Chamber 5.0



УХААЛАГ
Smart Chamber

Ухаалаг, өгөгдөлд суурилсан
(Smart & Data-driven Chamber)



ХОЛБОГДСОН
Connected Chamber

Гадаад дотоодод дата, туршлага, үйлчилгээний
сүлжээг бий болгох
(Connected Chamber)



**ИННОВАЦЛАГ,
ЧАДВАРЛАГ**
Innovative & Skilled Chamber

Чадавхжуулагч, инновацлаг
(Skills & Innovation Chamber)



ТОГТВОРТОЙ
Sustainable Chamber

Байгаль орчин, нийгэм, засаглал, ногоон шилжилтийн
стандартыг бизнест нэвтрүүлэхэд дэмжлэг үзүүлэх
Тогтвортой, тэсвэртэй
(Sustainable & Resilient Chamber)



**ИТГЭЛЦЭЛД
ТУЛГУУРЛАСАН**
Trusted & Transparent
Chamber

Ил тод, дата суурьтай засаглалыг хэрэгжүүлж, итгэл
төрүүлэхүйц байх



Бизнесийн орчин

Бизнесийн
хүндрэл

Шийдэл

МҮХАҮТ-аас санал болгож буй хамтын ажиллагаа





Танхимуудын хамтын ажиллагаа

CHAMBER 5.0	ХАМТДАА ХИЙХ	ХАМТЫН ШИЙДЭЛ
Холбогдсон Танхим Connected chamber	- Найдвартай бүс нутгийн худалдаа, нийлүүлэлтийн сүлжээ - Худалдааны маргаан шуурхай шийдвэрлэх	01. Гурван улсын Танхимуудын зөвлөлдөх хороо байгуулах (Ногоон бизнес, Тээвэр, Худалдаа, ЖДҮ, цахим худалдаа) 02. Гурван улсын хамтарсан бизнес уулзалт, үзэсгэлэн худалдааг өргөжүүлэх
Ухаалаг Танхим Smart chamber	- Худалдааны эргэлтийг нэмэгдүүлэх, төрөлжүүлэх шинэ эдийн засгийн боломжийг хамтран тодорхойлох - Худалдааны мэдээлэл, стандарт, шаардлагыг дижитал хэлбэрээр шуурхай солилцох	03. Гурван улсын танхим хамтран жил бүр Бизнес, худалдааны хүндрэл, ахиц дэвшил судалгааны тайлан гаргах 04. Гурван улсын худалдаа, бизнесийн мэдээллийг шуурхай солилцох цахим систем, платформ байгуулах
Чадварлаг, түнш Танхим Skilled and trusted chamber	Бизнес болон хүний нөөцийн чадавхыг хамтран хөгжүүлэх	05. ЖДҮ, хүний нөөцийг чадавхжуулах чиглэлд харилцан туршлага солилцох, суралцах хөтөлбөр хэрэгжүүлэх



МОНГОЛЫН ҮНДЭСНИЙ ХУДАЛДАА
АЖ ҮЙЛДВЭРИЙН ТАНХИМ

АНХААРАЛ ХАНДУУЛСАНД БАЯРЛАЛАА

Бидэнтэй холбогдох хаяг:



Монголын Үндэсний Худалдаа Аж Үйлдвэрийн Танхим



research@mongolchamber.mn



+976 77277070 (ext. 36)



www.mongolchamber.mn