



МОНГОЛЫН ҮНДЭСНИЙ ХУДАЛДАА
АЖ ҮЙЛДВЭРИЙН ТАНХИМ

全球经济新形势下工商会的义务与合作： 挑战与机遇

蒙古国工商会会长 策·玛格奈巴特尔

2026. 09. 17
乌兰巴托市



商业环境

商业困境

解决方案

商业环境





商业环境

全球89%的工商会对商业环境给出“可接受”的积极评价，但不同地区反馈差异巨大。

商业困境：

66%

地缘政治冲突

70%

关税与物价上涨

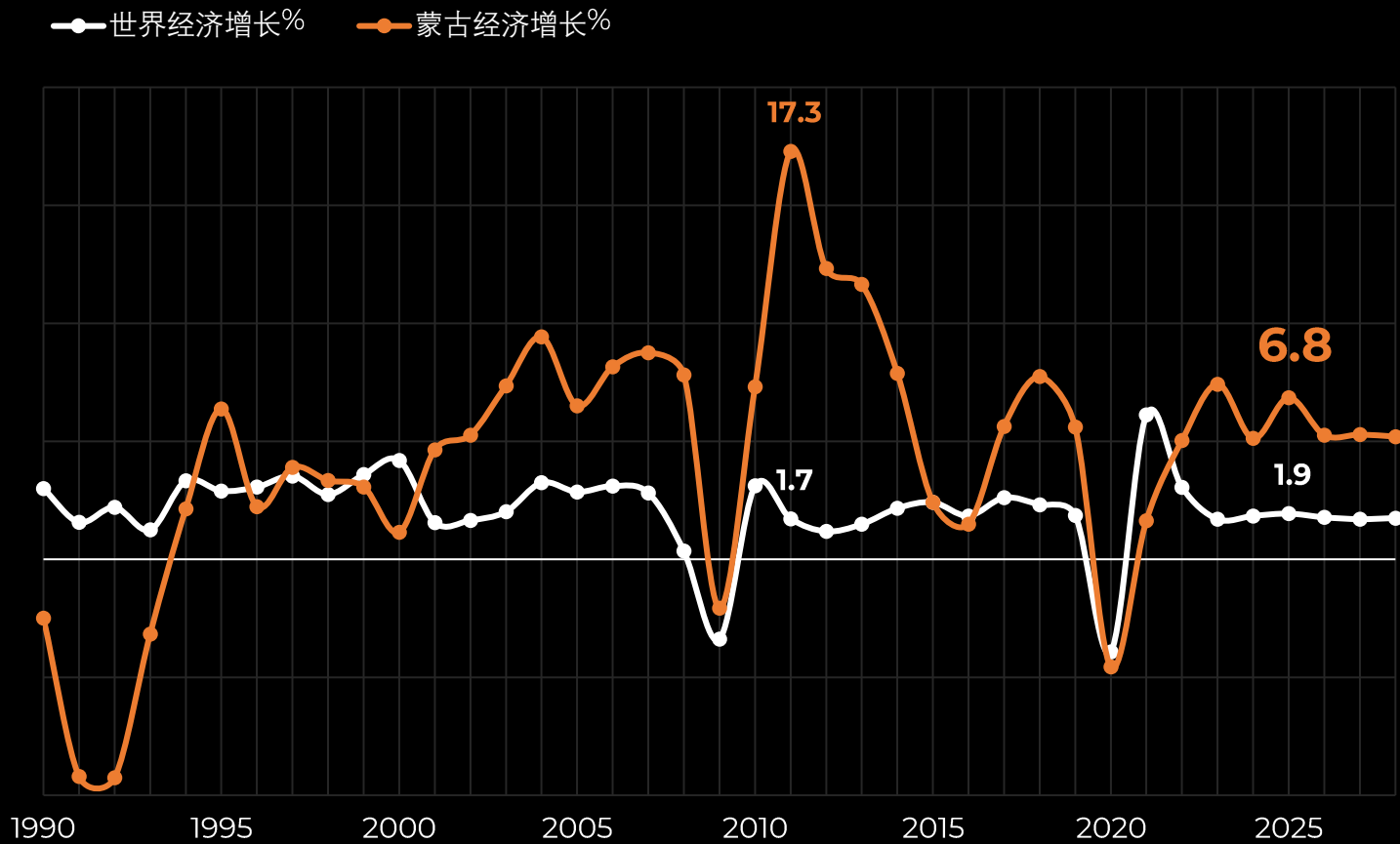
69%

劳动力短缺



经济持续增长 但不确定性加剧

- 全球经济增速稳定在3%左右
- 蒙古国经济增速高于全球平均水平
- 企业愈发重视供应链可靠性、市场多元化及战略伙伴关系





贸易新趋势

贸易结构正向技术、服务
及区域供应链转型



- 全球贸易增速:从2025年的4.6%, 2026年降低1.9%
- 服务贸易:预计2026年增长4.8%
- 人工智能相关电子元器件、设备贸易: 上涨40%
- 全球外国直接投资:2025年增长6%, 1.6万亿美元
- 出口区域集中化:欧洲67%, 亚洲63%



供应链重构与区域合作:

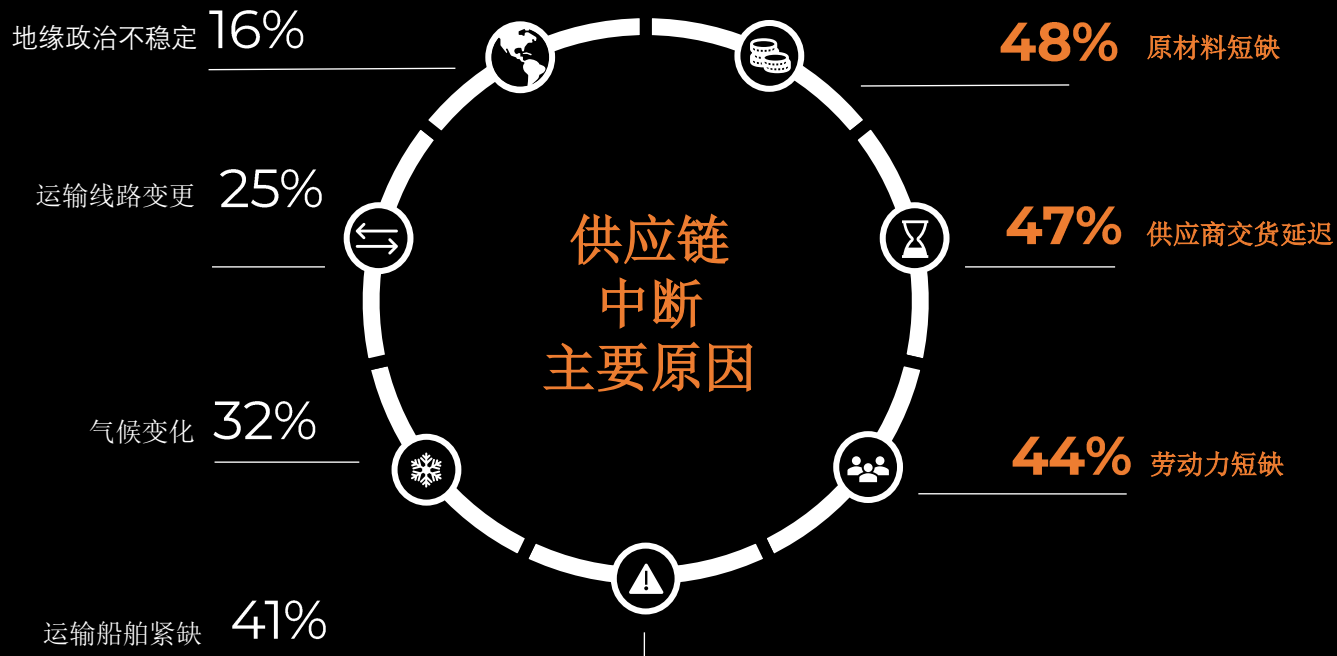
- 友岸化:将供应链转移至可靠友好的伙伴国家
- 近岸化:供应链向地理邻近地区布局



供应链策略

性价比高 ➡ 可靠

供应链中断主要原因



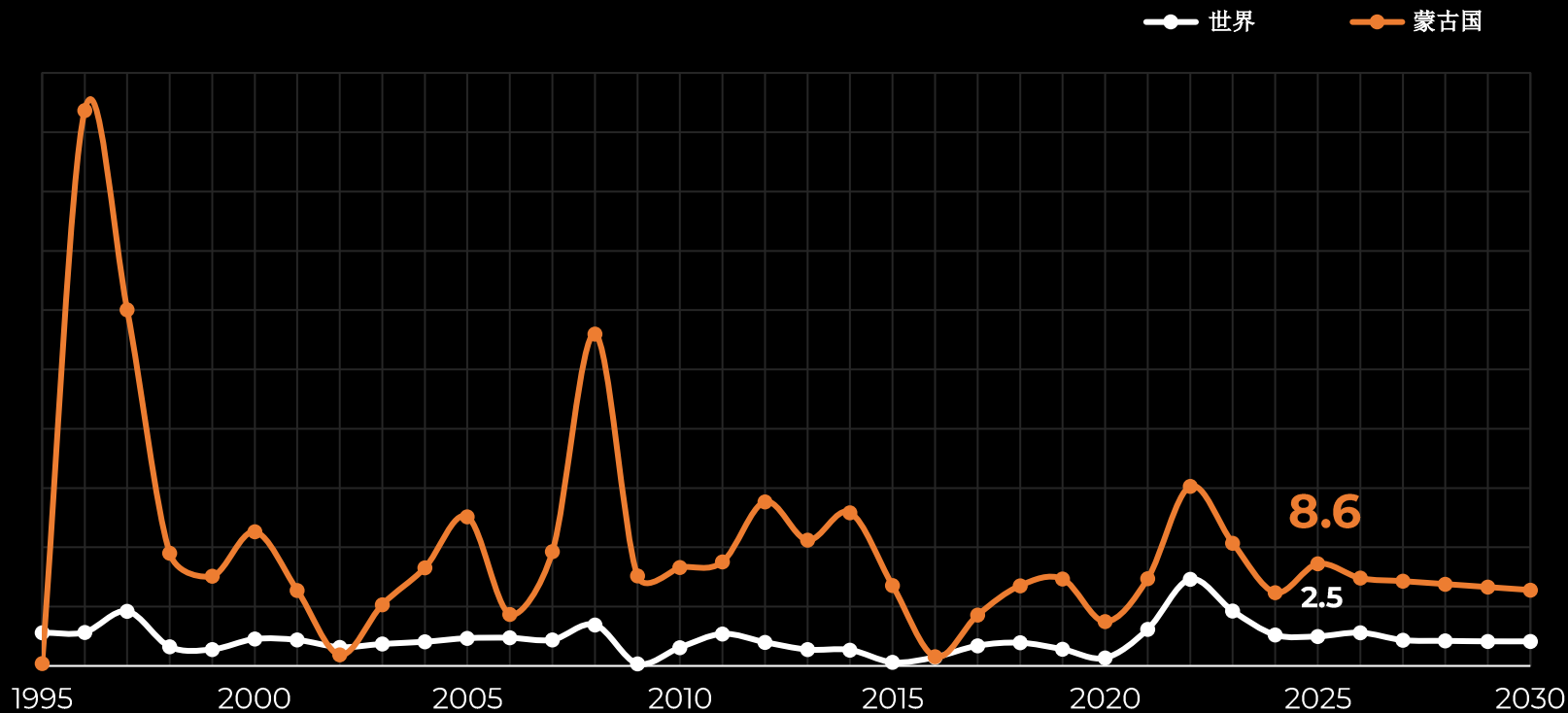
采取的策略

73% 双源采购策略，同一产品从两家及以上渠道采购

60% 供应链区域化布局



通胀下行趋势停滞



- 受能源、食品价格、地缘政治及关税不确定性影响，全球通胀回落趋势止步。
- 在面临巨大经营压力的企业中，78%的企业已销售产品成本上涨，51%的企业利润下滑，55%的企业计划在未来六个月内上调产品价格。



劳动力短缺与技能 缺口制约企业增长

63%

雇主认为技能差距是企业转型的主要障碍

39%

到 2030 年，员工所需核心技能中将有 39% 发生改变。人工智能、大数据、网络安全等技术类技能需求高速增长；同时分析思维、适应能力、领导力等人文技能依旧重要。

59/100

世界经济论坛测算：当前每 100 名劳动者中，有 59 人到 2030 年前需要学习新技能或完成技能升级。



商业环境

商业困境

解决方案

解决方案





商业环境

商业困境

解决方案

第十四届 世界商会大会





商业环境

商业困境

解决方案

新时代工商联

商会 5.0



智慧型商会
Smart Chamber

基于数据驱动



互联型商会
Connected Chamber

搭建国内外数据、经验、服务共享网络



创新型与能力型商会
Innovative & Skilled Chamber

赋能发展，驱动创新



可持续发展型商会
Sustainable Chamber

助力企业落地环境、社会、治理以及绿色转型标准，实现可持续、抗风险发展



可信型商会
Trusted & Transparent
Chamber

推行基于数据的透明治理，建立公信力



商业环境

商业困境

解决方案

蒙古国工商会提出的 合作倡议



商会间合作

商会 5.0	合作方向	联合解决方案
互联型商会 Connected chamber	• 打造可靠的区域贸易与供应链 • 快速解决贸易争端	1. 建立三国商会协商委员会（绿色商业、运输、贸易、中小企业、电商领域） 2. 扩大三国联合商务会晤、展会经贸活动规模
智慧型商会 Smart chamber	• 扩大贸易流通规模, 实现贸易多元化, 共同发掘新的经济机遇, • 以数字形式快速交换贸易信息、标准及要求	3. 三国商会每年联合发布商业贸易困境、进展调研报告 4. 搭建三国商贸信息实时互通数字化平台
能力型与可信型商会 Skilled and trusted chamber	• 共同提升企业与人力资源能力	5. 开展中小企业赋能、人力资源建设的经验交流与互学项目



МОНГОЛЫН ҮНДЭСНИЙ ХУДАЛДАА
АЖ ҮЙЛДВЭРИЙН ТАНХИМ



联系我们：



□□□□□□



research@mongolchamber.mn



+976 77277070 (ext. 36)



www.mongolchamber.mn